



MARÍA MORALES

Agile Coach · Scrum Master Senior · Liderazgo
y evolución de equipos y cultura

PERFIL PROFESIONAL

Agile Coach y Scrum Master Senior con experiencia acompañando equipos y áreas en entornos de alta complejidad y cambio.

Trabajo desde un liderazgo cercano, ayudando a los equipos a evolucionar su forma de trabajar, mejorar la colaboración y ganar autonomía con seguridad.

Combino prácticas de agilidad, Management 3.0 y el modelo ETBO con una atención consciente a la comunicación, verbal y no verbal, el comportamiento y la dinámica de las personas.

Apoyo la mejora continua mediante métricas y espacios de reflexión, impulsando cambios sostenibles y cuidando tanto los resultados como la cultura y el bienestar de los equipos.

Comprometida con el aprendizaje continuo y la comunidad ágil.

EXPERIENCIA PROFESIONAL

AGILE COACH / SCRUM MASTER SENIOR

Inditex · vía Minsait - Dic 2021 – Actualidad

- Acompañamiento a equipos y áreas en entornos de alta complejidad y sistemas críticos, ayudándoles a evolucionar su forma de trabajar con seguridad y foco en el valor.
- Impulso del crecimiento de los equipos hacia mayores niveles de autonomía, colaboración y madurez, cuidando tanto los resultados como la salud del equipo.
- Trabajo con múltiples equipos y tribus para mejorar alineación, comunicación y gestión de dependencias en contextos de alta interdependencia.
- Uso de métricas y OKRs a nivel de área para impulsar reflexión, aprendizaje y mejora continua, favoreciendo la claridad de objetivos, la priorización y el foco compartido.
- Aplicación de prácticas de Management 3.0, modelo ETBO y herramientas de comunicación, verbal y no verbal, para mejorar la dinámica de los equipos y la toma de decisiones.

SCRUM MASTER

DIA Group - Jul 2018 – Dic 2021

- Acompañamiento a varios equipos de desarrollo en la adopción de Scrum, Kanban y enfoques híbridos, impulsando equipos más autoorganizados y orientados a la entrega de valor.
- Liderazgo del diseño e implantación de un modelo de trabajo ágil adaptado al contexto de la compañía, alineando a diferentes áreas técnicas.
- Trabajo transversal con equipos de desarrollo, soporte, operaciones y sistemas para mejorar la colaboración, eliminar fricciones y gestionar dependencias.
- Formación y acompañamiento a Product Owners y Scrum Masters en prácticas ágiles, priorización y mejora continua.

CONTACTO

☎ 697 37 53 44
✉ mmoralemc@gmail.com
🌐 mariamorales.net
📍 Madrid
🌐 linkedin.com/in/mamoralesmc

FORMACIÓN ACADÉMICA

Máster en Innovación y
Transformación Digital
Universitat Oberta de Catalunya
(UOC) · 2025 – Actualidad

MBA Dirección y Administración de
Empresas
ENEB · 2018 – 2020
Cum Laude · Nota media 9,92/10

Máster en Project Management
ENEB · 2018 – 2020
Cum Laude · Nota media 10/10

Máster en Coaching, Inteligencia
Emocional y PNL
Darte Coaching · 2017

Grado en Ingeniería del Software
Universidad Rey Juan Carlos ·
2010 – 2015

CERTIFICACIONES

Leading SAFe 6.0 (SAFe® 6)
Comunicación No Verbal No
Consciente
Observador · Analista · Experto
ETBO Practitioner
OKR Profesional
Management 3.0
Scrum Manager (nivel avanzado)

SCRUM MASTER

DIA Group - Jul 2018 – Dic 2021

- Acompañamiento a varios equipos de desarrollo en la adopción de Scrum, Kanban y enfoques híbridos, impulsando equipos más autoorganizados y orientados a la entrega de valor.
- Liderazgo del diseño e implantación de un modelo de trabajo ágil adaptado al contexto de la compañía, alineando a diferentes áreas técnicas.
- Trabajo transversal con equipos de desarrollo, soporte, operaciones y sistemas para mejorar la colaboración, eliminar fricciones y gestionar dependencias.
- Formación y acompañamiento a Product Owners y Scrum Masters en prácticas ágiles, priorización y mejora continua.

SCRUM MASTER / AGILE COACH

Vector ITC Group - 2017 – 2018

- Scrum Master en proyectos de adopción y escalado de Scrum en entornos corporativos, incluyendo banca (Banco Santander).
- Acompañamiento a equipos de desarrollo y roles clave en contextos de alta exigencia y coordinación entre múltiples equipos.
- Aplicación práctica de agilidad en cliente, conectando formación, coaching y entrega de valor real

MENTORA / FORMADORA / CONSULTORA EN AGILIDAD

233 Grados de TI - 2015 – 2017

- Colaboración estrecha con Javier Garzás como mentora y formadora, participando en iniciativas de consultoría, formación y divulgación en agilidad, calidad de software y gestión de equipos.
 - Diseño e impartición de formaciones en agilidad, Scrum, Product Ownership, testing ágil y DevOps, junto con proyectos de consultoría y acompañamiento en adopción de metodologías ágiles.
 - Organización y gestión de eventos, jornadas y meetups de referencia en la comunidad ágil y de ingeniería del software.
-

COMUNIDAD, DIVULGACIÓN Y LIDERAZGO

- Vicepresidenta de Agile Spain, asociación sin ánimo de lucro de referencia en la comunidad ágil en España, participando en la definición de estrategia, alianzas y evolución de la comunidad.
- Organización y coordinación de eventos, workshops y conferencias de alcance nacional, colaborando con comunidades locales y partners del ecosistema ágil. Además de ponente y facilitadora en charlas, meetups y eventos profesionales sobre agilidad, equipos y desarrollo organizativo.
- Autora y coautora de libros sobre agilidad y mejora continua, entre ellos P.A.R.A. (Para, Analiza, Reorganiza, Actúa): Retrospectivas ágiles para la mejora continua y Cómo escalar Scrum. Llevando la agilidad a grandes empresas.
- Autora de contenidos en el blog María Morales, centrado en agilidad, equipos, liderazgo, inteligencia emocional, coaching y ciencias del comportamiento.